

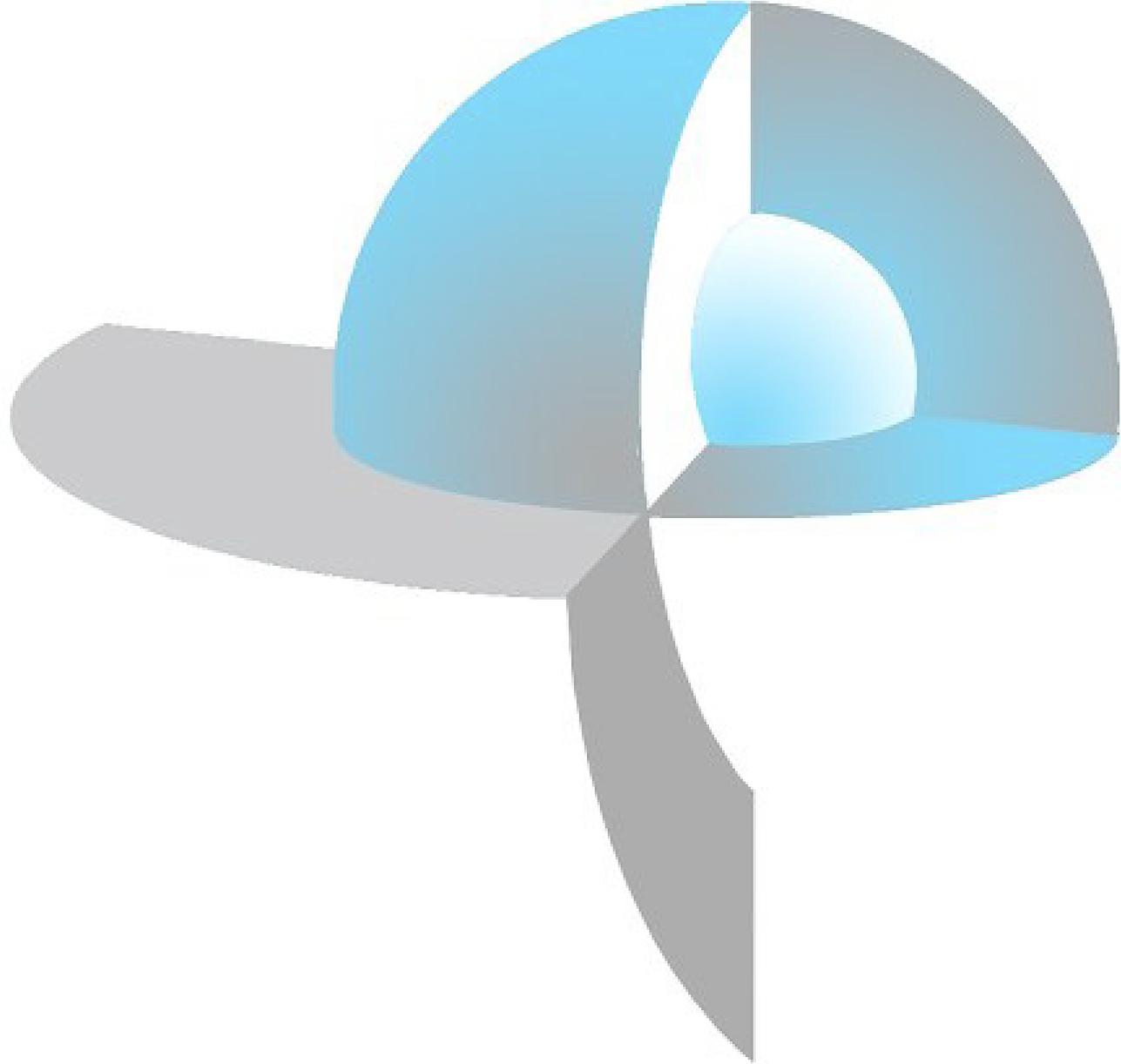
REPUBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA
CONSEJO NACIONAL DE UNIVERSIDADES
OFICINA DE PLANIFICACIÓN DEL SECTOR UNIVERSITARIO
NUCLEO DE AUTORIDADES DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA



**PLAN ESTRATEGICO NACIONAL DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA
(PLANEU)
2013-2018**

Hacia el desarrollo expansivo de la Extensión Universitaria como función integral e integradora

Caracas, Julio 2013



Núcleo de Autoridades de Extensión Universitaria

Profa. Zulay Tagliaferro / **Coordinadora Principal**

Profa. Zulema Meléndez / **Coordinadora Adjunta**

Prof. Oscar González / **Secretario Principal**

Profa. Leyda González / **Secretaria Adjunta**

Asesoría Técnica

Dra. Teresita Pérez de Maza

Dr. Alberto Núñez Mora

Instituciones de Educación Universitaria participantes en la formulación del Plan:

UCV, UPEL, UCLA, USB, ULA, UNA, UNEG, UNET, UNEFA, UNEFM, UGMA, UNEXPO, UC, UNIMET, UBA, UFT, URBE, UBA, UCSAR, UJGH y la COSERUV

Agradecimientos:

Dirección de Planificación Universitaria de la UCLA

Grupo de Investigación en Extensión Universitaria (GINEx) de la UNA

Presentación

Hace más de dos décadas se creó el Núcleo de Directores de Cultura y Extensión Universitaria de las Universidades Venezolanas. Inicialmente este órgano asesor de OPSU/CNU recibió la designación de generar políticas y acciones tanto en el ámbito de la Extensión Universitaria como de la Cultura, lo cual tuvo posteriormente un viraje en la manera de concebir la gestión de esta función universitaria separándose la Extensión Universitaria de la Cultura y creándose así el Núcleo de Autoridades de Extensión Universitaria (NAEx), la Comisión Permanente de Directores de Cultura y la Comisión Sectorial de Extensión Rural.

A pesar de este viraje, el hoy reconocido NAEx en sus debates y reflexiones ha centrado su atención en fomentar conceptual y epistemológicamente la Extensión Universitaria como una función integral e integradora. Esto ha dado lugar a una visión inclusiva de las diferentes maneras de expresión de la praxis extensionista, sin menoscabo diferenciador con la cultura, u otras formas de acción que la universidad procura para vincularse con la sociedad.

Conscientes estamos de las diferentes aristas e interpretaciones de este debate, y lo complejo que pueda resultar para llegar a un consenso, no obstante cuando nos referimos a la Extensión Universitaria como función integral, nuestro enfoque, como NAEx, se corresponde con un proceso fluido, abierto y natural entre la universidad y las comunidades, lo que posibilita el desarrollo de actividades vinculadas con las diferentes dimensiones del perfil de formación de nuestros estudiantes, es decir, el Ser, el Saber, el Hacer, el Convivir y el Emprender. Como función integradora, valoramos la correspondencia entre las funciones universitarias, y el rol que ocupa la Extensión para trasladar los productos y acciones de la docencia e investigación a las comunidades y viceversa, en un diálogo común de entendimiento e intercambio de saberes y experiencias.

Es por ello, que el NAEx ha centrado esfuerzos en la formulación y desarrollo de un Plan Estratégico Nacional para el desarrollo expansivo de la Extensión Universitaria, como función integral e integradora en procura de una universidad que llegue a todos y para todos, no solo con su oferta académica de pre y postgrado, sino con proyectos extensionistas, con propuestas culturales para la formación de ciudadanos, hombres y mujeres, comprometidos éticamente con sus comunidades, con el desarrollo sustentable del ambiente, con las tradiciones, costumbres y folclore que identifican nuestra idiosincrasia como venezolanos.

El desarrollo de este Plan Estratégico exige un trabajo armónico y concertado entre el NAEx y las diferentes Instituciones de Educación Universitaria (IEU), el CNU, la Comisión Permanente de los Directores de Cultura, la Comisión Sectorial de Extensión Rural y otras instancias que formulan y ejecutan la política universitaria en materia de la Extensión Universitaria, en el marco de las directrices del Estado Venezolano, especialmente las relativas al aprovechamiento de las potencialidades y capacidades nacionales, para el buen vivir de nuestro pueblo.

Es importante señalar que la elaboración de este Plan Estratégico, se propuso en una reunión extraordinaria del NAEx celebrada en la Universidad José Antonio Páez el 29 de mayo de 2009, con base en una propuesta presentada por la profesora Teresita Pérez de Maza de la Universidad Nacional Abierta (UNA) y asesora del Núcleo, la cual fue aprobada por unanimidad.

A tal fin, en dicha propuesta se consideraron los siguientes propósitos:

- Contribuir con el fortalecimiento de la vinculación de la universidad venezolana con la sociedad, a través de políticas, programas y proyectos nacionales que promuevan el intercambio de saberes, conocimientos y experiencias entre los diferentes actores sociales presentes en las instituciones universitarias y en las comunidades, en pro de atender necesidades socioeducativas, sociorecreativas, culturales, que contribuyan a mejorar la calidad de vida.
- Establecer un marco referencial para el desarrollo pleno de una política nacional de Extensión Universitaria, basada en los principios de integración y cooperación interuniversitaria.
- Posicionar al NAEx como el organismo por excelencia en el asesoramiento a OPSU-CNU en materia de Extensión Universitaria.

Desde esa fecha al presente se han realizado un conjunto de acciones preliminares, especialmente durante las coordinaciones del NAEEx por parte de las profesoras Moraima Esteves de la UPEL y Jeanette Blanco de la UCV. Posteriormente en el marco de la reunión extraordinaria celebrada el día 7 de noviembre de 2012 durante el desarrollo del VI Congreso Venezolano de Extensión, en la UCLA, en la ciudad de Barquisimeto, se establecieron compromisos entre las IEU participantes para concretar el Plan. Así pues, la Dirección de Planificación Universitaria de la UCLA, dictó en ese momento un taller inicial, conducido por la Dra. Rosalinda Martínez, que dio lugar a la formulación de la misión y visión del NAEEx y a un cuerpo de objetivos preliminares. Posteriormente, el NAEEx reunido el día 3 de abril de 2013 en la USB, y con el apoyo de la Comisión Académica de Valores del GINEX (Grupo de Investigación en Extensión Universitaria) de la UNA delimitó el cuerpo de valores y ejes axiológicos, completándose de esta manera la primera parte del Plan Estratégico, referida a la Filosofía de Gestión.

En las subsiguientes reuniones realizadas los días 20 de mayo en la UNEFA y el 3 de junio en la USB, respectivamente, el NAEEx centró esfuerzos en el Despliegue del Plan Estratégico donde se vincularon las políticas y objetivos estratégicos con las acciones a ser desarrolladas en el período 2013-2018, bajo la asesoría de los profesores Alberto Núñez y Teresita Pérez de Maza, ambos académicos de la UNA.

Para el despliegue del plan, se establecieron prioridades entre las acciones operativas, resaltándose las acciones a ser realizadas en un corto, mediano y largo plazo, para así visibilizar el horizonte establecido para el cumplimiento del plan: 2013-2018.

Asimismo, se incluye el Portafolio Estratégico, sección que enuncia los productos que se derivan del cumplimiento del plan, que en conjunto representan un portafolio de documentos, lineamientos, instrumentos para la gestión extensionista en las IEU. El plan concluye con tres elementos claves en la Visión Prospectiva del Plan, estimando que su valoración dará paso a nuevas acciones estratégicas.

Participaron colaborativamente en la elaboración del documento que recopila el Plan Estratégico Nacional de Extensión Universitaria (PLANEx), 2013-2018, “Hacia el desarrollo expansivo de la Extensión Universitaria como función integral e integradora”, los Vicerrectores, decanos, directores y coordinadores de extensión de las siguientes universidades: UCV, UPEL, UCLA, USB, ULA, UNA, UNEG, UNET, UNEFA, UNEFM, UGMA, UNEXPO, UC, UNIMET, UBA, UFT, UCSAR, URBE y la Comisión Sectorial de Extensión Universitaria (Coseruv).

Finalmente expresamos que este Plan discutido en diferentes reuniones del NAEEx fue aprobado por unanimidad en la reunión ordinaria celebrada en la Universidad Central de Venezuela, el día 11 de Julio de 2013.

Esperamos que este documento sea de gran utilidad para todas nuestras instituciones de educación universitaria y que permita una profundización conceptual y operativa de la Extensión Universitaria como función integral e integradora.

Por el Núcleo de Autoridades de Extensión Universitaria:

Profa. Zulay Tagliaferro / Coordinadora Principal

Profa. Zulema Meléndez / Coordinadora Adjunta

Prof. Oscar González / Secretario Principal

Profa. Leyda González / Secretaria Adjunta

Profa. Teresita Pérez de Maza / Asesora

A manera de Preámbulo: EL PERFIL ESTRATÉGICO

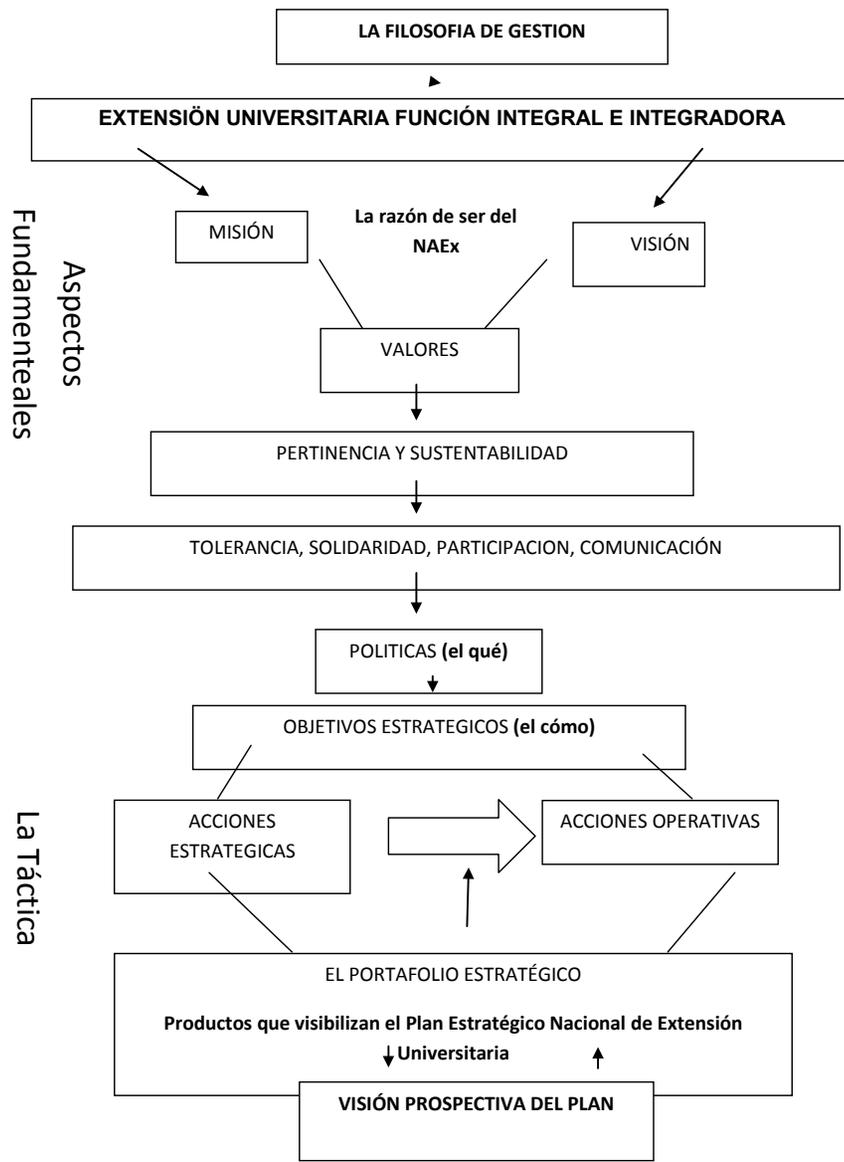


Figura N° 1: Perfil Estratégico.

Elaborado por: Pérez de Maza, T y Núñez Mora, A.

I.- FILOSOFÍA DE GESTIÓN DEL NAEEx

MISIÓN

Ser un órgano técnico-asesor de la OPSU/CNU en materia de Extensión Universitaria, conformado por los Vicerrectores, Decanos, Directores y Coordinadores de esta función primigenia de las Instituciones de Educación Universitaria (IEU), para generar con pertinencia social y sustentabilidad, políticas, proyectos, programas, planes que contribuyan con el desarrollo expansivo de la Extensión desde una perspectiva integral e integradora, que satisfaga necesidades y expectativas de la sociedad.

VISIÓN

Ser un órgano asesor de la OPSU/CNU líder en los procesos de gestión de la Extensión Universitaria como función básica y transformadora de la sociedad venezolana, reconocido por la pertinencia social de sus acciones, tanto en el contexto nacional como el latinoamericano.

VALORES

El Núcleo de Autoridades de Extensión Universitaria de las Universidades Venezolanas (NAEx) declara, como parte esencial de su Plan Estratégico Nacional, los Valores que responden a la Misión y Visión colectiva de este órgano asesor del Consejo Nacional de Universidades (CNU) en materia de Extensión Universitaria.

Los Valores se asumen como un código deontológico que pauta las normas de actuación de cada una de las universidades que son miembros del Núcleo. Este código está asociado con la dimensión individual de la conciencia y con los grados de libertad que expresan cada uno de los representantes de las universidades, que se manifiestan en sus actuaciones y decisiones, ante situaciones concretas en el seno del NAEEx.

Los Valores declarados por el NAEEx son: Tolerancia, Solidaridad, Participación y Comunicación. Estos Valores se sustentan en dos principios axiológicos, que actúan como principios rectores de la praxis extensionista:

1.- Pertinencia Social: Se corresponde con la respuesta que surge de la acción dialógica entre las comunidades y las universidades, a partir de la integración de las funciones universitarias: docencia, investigación y extensión.

2.-Sustentabilidad: Se corresponde con las acciones concertadas en el seno de las comunidades universitarias, representadas en el NAEEx dirigidas a la procura del equilibrio entre los factores ecológicos, económicos, culturales y sociales, presentes en el entorno local, regional, nacional e internacional, donde se realiza la praxis extensionista.



Estos Valores se expresan de la siguiente manera:

- Tolerancia: Respeto a la diversidad y pluralidad de ideas y acciones en la praxis extensionista.
- Solidaridad: Reconocimiento de la dignidad de las personas y en las relaciones Universidad-Comunidad, a favor de la inclusión y el bien individual y colectivo.
- Participación: Trabajo en equipo, con intercambio, cooperación, complementariedad y colaboración para gestionar la Extensión Universitaria.
- Comunicación: Proceso continuo y dinámico de interacción dialógica entre los actores sociales involucrados en la praxis extensionista.

La puesta en práctica de estos Valores conlleva al reconocimiento y aceptación de Valores asociados, como se expresa en el siguiente cuadro:

Valores Esenciales	Valores Asociados
Tolerancia	Aceptación, cultura por la paz, convivencia, interculturalidad
Solidaridad	Justicia social, empatía, equidad, compromiso
Participación	Cooperación, colaboración, integración, reciprocidad
Comunicación	Libertad, imparcialidad, aceptación, confianza

En síntesis el marco de actuación ética y responsable de la praxis extensionista en el NAEEx se representa mediante la Figura N° 2:

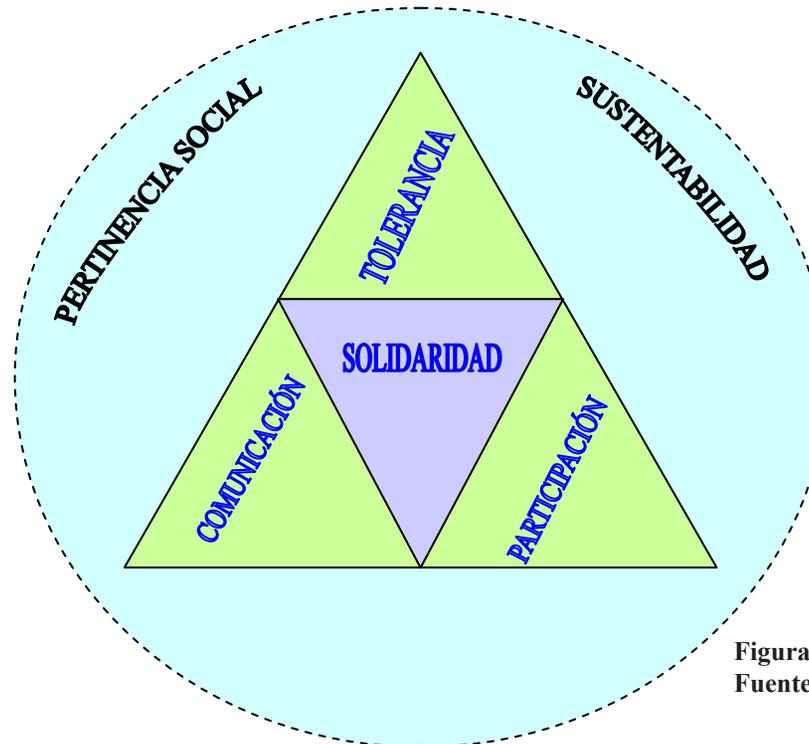


Figura N° 2: Valores de la praxis extensionista.
Fuente: Elaborado por el GINEx-UNA (2013)



Plan Estratégico Nacional de Extensión Universitaria

Sobre estos valores reposa la vocación del NAEEx de vincularse con el entorno intra y extrauniversitario, para producir las sinergias necesarias con las comunidades, en la procura del desarrollo expedito de una política nacional de Extensión Universitaria, que responda a necesidades presentes y futuras de la sociedad venezolana.

POLITICAS DEL NAEEx

1. Consolidará el proceso expansivo de la Extensión Universitaria como una función integral e integradora en el seno de las Instituciones de Educación Universitaria (IEU) del país, en procura de atender los requerimientos y necesidades de las comunidades donde las IEU despliegan su acción formadora y de investigación.
2. Impulsará en las Instituciones de Educación Universitaria (IEU) la inserción de la Extensión Universitaria en la docencia de pre y postgrado y en la investigación universitaria, en pro del fortalecimiento continuo, integral y dialógico de la acción universitaria en las comunidades.
3. Fortalecerá los mecanismos o procedimientos de comunicación, alianzas y convenios, en el contexto nacional e internacional, para el intercambio de experiencias, conocimientos, proyectos y saberes entre las diferentes Instituciones de Educación Universitaria (IEU) con los organismos del Estado, instituciones privadas, organizaciones no gubernamentales y comunidades, para el desarrollo expansivo de la Extensión Universitaria como función integral e integradora.

Política 1: Consolidará el proceso expansivo de la Extensión Universitaria como una función integral e integradora en el seno de las Instituciones de Educación Universitaria (IEU) del país, en procura de atender los requerimientos y necesidades de las comunidades donde las IEU despliegan su acción formadora y de investigación.

Objetivos Estratégicos:

- 1.1 Realizar las gestiones pertinentes para la aprobación y conocimiento por parte de la OPSU/CNU de la Normativa General de Extensión Universitaria.
- 1.2 Diseñar e implementar lineamientos que contribuyan con el proceso de expansión de la función de Extensión Universitaria como una función integral e integradora.
- 1.3 Redimensionar en el seno de las IEU la vinculación de las funciones de Docencia, Investigación y Extensión, bajo el enfoque integral e integrador.

Política 2: Impulsará en las Instituciones de Educación Universitaria (IEU) la inserción de la Extensión Universitaria en la docencia de pre y postgrado y en la investigación universitaria, en pro del fortalecimiento continuo, integral y dialógico de la acción universitaria en las comunidades.

Objetivos Estratégicos:

- 2.1 Diseñar e implementar lineamientos que contribuyan con la inserción de la Extensión Universitaria en el currículum de pre y postgrado.
- 2.2 Promover en el seno de las IEU las acciones pertinentes que contribuyan con la inserción de la Extensión Universitaria en el currículum de pre y postgrado.
- 2.3: Propiciar en el seno de las IEU el desarrollo de líneas de investigación y la conformación de grupos de investigación en Extensión Universitaria.

Política 3: Fortalecerá los mecanismos o procedimientos de comunicación, alianzas y convenios, en el contexto nacional e internacional, para el intercambio de experiencias, conocimientos, proyectos y saberes entre las diferentes instituciones de Educación Universitaria (IEU) con los organismos del Estado, instituciones privadas, organizaciones no gubernamentales y comunidades, para el desarrollo expansivo de la Extensión Universitaria como función integral e integradora.

Objetivos Estratégicos:

- 3.1. Fortalecer espacios de interacción del NAEEx con otros núcleos y comisiones creadas por el Consejo Nacional de Universidades (CNU)
- 3.2. Promover los mecanismos de vinculación e interacción de las instituciones de Educación Universitaria tanto con organismos nacionales e internacionales en materia de Extensión Universitaria.
- 3.3. Promover el establecimiento de convenios y acuerdos nacionales e internacionales, dirigidos a optimizar el capital humano, los recursos físicos y financieros para el desarrollo expansivo de la Extensión Universitaria.
- 3.4. Impulsar la creación de un registro automatizado tanto de programas y proyectos de Extensión Universitaria, así como de experiencias, investigaciones y documentos que versen sobre las diferentes áreas de la Extensión Universitaria.



II. DESPLIEGUE DEL PLAN ESTRATÉGICO NACIONAL DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA (PLANEU)

Política 1: Consolidará el proceso expansivo de la Extensión Universitaria como una función integral e integradora en el seno de las Instituciones de Educación Universitaria (IEU) del país, en procura de atender los requerimientos y necesidades de las comunidades donde las IEU, despliegan su acción formadora y de investigación.

Objetivos Estratégicos:

- 1.1 Realizar las gestiones pertinentes para la aprobación y conocimiento por parte de la OPSU/CNU de la Normativa General de Extensión Universitaria.
- 1.2 Diseñar e implementar lineamientos que contribuyan con el proceso de expansión de la función de Extensión Universitaria como una función integral e integradora.
- 1.3 Redimensionar en el seno de las IEU la vinculación de las funciones de Docencia, Investigación y Extensión, bajo el enfoque integral e integrador.

Objetivo Estratégico 1.1: Realizar las gestiones pertinentes para la aprobación y conocimiento por parte de la OPSU/CNU de la Normativa General de Extensión Universitaria.

TACTICA

Acciones Estratégicas	Acciones Operativas	Indicador/Producto/Resultado	Responsables
1.1.1 Revisar y adecuar el contenido de la Normativa General de Extensión Universitaria en el seno del NAEx.	<ul style="list-style-type: none"> • Incluir en las agendas de las reuniones del NAEx la revisión y adecuación del contenido de la Normativa General de Extensión Universitaria 	Número de reuniones en las que se incluye la Normativa de Extensión como punto de agenda.	Directiva del NAEx
	<ul style="list-style-type: none"> • Aprobar en el seno del NAEx la versión revisada y actualizada de la Normativa General de Extensión Universitaria 	Acta de aprobación	Miembros del NAEx
	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborar un comunicado en el seno del NAEx donde se solicite a la OPSU/CNU el aval y aprobación de la Normativa General de Extensión Universitaria 	Comunicación elaborada a OPSU/ CNU	Miembros del NAEx
	<ul style="list-style-type: none"> • Consignar ante OPSU/CNU la Normativa General de Extensión Universitaria por parte de una Comisión del NAEx 	Reunión OPSU/CNU	Directivos del NAEx
	<ul style="list-style-type: none"> • Presentar en el seno del Núcleo de Vicerrectores Académicos la Normativa General de Extensión Universitaria 	Reunión NVA	Directiva del NAEx
	<ul style="list-style-type: none"> • Difundir ampliamente la Normativa General de Extensión Universitaria en las IEU 	Reuniones académicas en las IEU Reuniones Consejos Universitarios Publicaciones impresas y digitales	Miembros del NAEx, OPSU/CNU

Para el despliegue del PLANEx en lo referente a la táctica, se establecieron prioridades entre las acciones operativas, resaltándose en **color verde** las acciones a ser realizadas en el corto plazo, en **color amarillo** las acciones a mediano plazo y en **color rojo** las acciones a largo plazo, para así visibilizar el horizonte establecido para el cumplimiento del Plan durante el periodo 2013-2018.

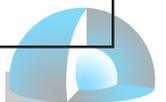


Plan Estratégico Nacional de Extensión Universitaria

Objetivo Estratégico 1.2: Diseñar e implementar lineamientos que contribuyan con el proceso de expansión de la función de Extensión Universitaria como una función integral e integradora

TACTICA

Acciones Estratégicas	Acciones Operativas	Indicador/Producto/Resultado	Responsables
1.2.1. Realizar un mapeo estratégico de las actividades, programas y perspectivas de la Extensión Universitaria en cada una de las IEU que son miembros del NAEx, con base en una matriz modelo	<ul style="list-style-type: none"> Presentar y consignar en el seno del NAEx el mapeo estratégico de cada IEU, con base en la matriz modelo 	Número de matrices modelo de las IEU	Miembros del NAEx
	<ul style="list-style-type: none"> Identificar y valorar, en mesas de trabajo del NAEx, las actividades, programas y perspectivas de la Extensión Universitaria en cada una de las IEU, con base en la información de las matrices modelo 	Número de actividades y programas identificados y valorados	Miembros del NAEx
	<ul style="list-style-type: none"> Nombrar en el seno del NAEx una comisión de trabajo que identifique en los mapeos de cada IEU, los elementos y rasgos comunes de la Extensión Universitaria como función integral e integradora 	Inventario de elementos y rasgos comunes de la Extensión Universitaria en Venezuela como función integral e integradora	Comisión del NAEx
	<ul style="list-style-type: none"> Elaborar una matriz general que integre los elementos y rasgos comunes de la Extensión Universitaria como función integral e integradora 	Matriz general	Comisión del NAEx
	<ul style="list-style-type: none"> Difundir en el seno de las IEU la matriz general de la Extensión Universitaria como función integral e integradora 	Reuniones académicas en las IEU Reuniones Consejo Universitario Publicaciones impresas y digitales	Miembros del NAEx Miembros del NAEx



Objetivo Estratégico 1.2: Diseñar e implementar lineamientos que contribuyan con el proceso de expansión de la función de Extensión Universitaria como una función integral e integradora

TACTICA

Acciones Estratégicas	Acciones Operativas	Indicador/Producto/Resultado	Responsables
<p>1.2.2. Elaborar un documento contentivo de los lineamientos y estrategias que orienten la praxis extensionista desde la perspectiva de la Extensión Universitaria como función integral e integradora</p>	<ul style="list-style-type: none"> Recopilar en el seno del NAEx las normativas internas (o documentos similares) del funcionamiento y desarrollo de la Extensión Universitaria en cada IEU 	<p>Archivo digital e impreso de normativas internas y documentos similares</p>	<p>Miembros del NAEx</p>
	<ul style="list-style-type: none"> Revisar las normativas internas (o documentos similares) del funcionamiento y desarrollo de la Extensión Universitaria en cada IEU Constituir en el seno del NAEx mesas de trabajo para identificar en las normativas y documentos similares: a. las políticas y lineamientos comunes que rigen la praxis extensionista en cada IEU, b. los perfiles o consideraciones acerca de los beneficiarios y participantes de la praxis extensionistas en las universidades. C) criterios para la evaluación académica de las actividades y productos de extensión. 	<p>Memoria documental</p>	<p>Miembros del NAEx</p>
		<p>Inventario de políticas y lineamientos comunes</p>	<p>Miembros del NAEx</p>
	<ul style="list-style-type: none"> Integrar los aportes de las mesas de trabajo en un documento que exprese los lineamientos y estrategias para orientar la praxis extensionista desde la perspectiva de la Extensión Universitaria como función integral e integradora 	<p>Documento de lineamientos y estrategias orientadoras de la praxis extensionista</p>	<p>Directiva y miembros del NAEx</p>
	<ul style="list-style-type: none"> Aprobar en el seno del NAEX los lineamientos y estrategias para orientar la praxis extensionista desde la perspectiva de la Extensión Universitaria como función integral e integradora 	<p>Reunión NAEx</p>	<p>Directiva y miembros del NAEx</p>
	<ul style="list-style-type: none"> Presentar y consignar el referido documento en el seno de la OPSU/CNU para su conocimiento 	<p>Reunión OPSU/CNU</p>	<p>Miembros del NAEx, OPSU y CNU</p>
	<ul style="list-style-type: none"> Presentar en el seno del Núcleo de Vicerrectores Académicos (NVA) el referido documento Difundir ampliamente en el seno de las IEU el documento de los lineamientos y estrategias que orienten la praxis extensionista desde la perspectiva de la Extensión Universitaria como función integral e integradora 	<p>Reunión NVA</p> <p>Impresión del documento</p> <p>Reuniones en las IEU</p> <p>Cartelera</p> <p>Páginas web</p>	<p>Directiva del NAEx</p> <p>Directiva del NAEx</p>



Objetivo Estratégico 1.3: Redimensionar en el seno de las IEU la vinculación de las funciones de Docencia, Investigación y Extensión, bajo el enfoque integral e integrador

TACTICA

Acciones Estratégicas	Acciones Operativas	Indicador/Producto/Resultado	Responsables
1.3.1.- Proponer en el seno del NAEx, un modelo de gestión para la vinculación de las funciones de Docencia, Investigación y Extensión, bajo el enfoque integral e integrador	<ul style="list-style-type: none"> Identificar las formas de vinculación de las funciones universitarias existentes en la IEU Identificar los elementos comunes y no comunes, y los referentes institucionales en la vinculación de las funciones universitarias existentes en las IEU 	Exposición de las IEU en el NAEx	Miembros del NAEx
	<ul style="list-style-type: none"> Determinar y validar el enfoque metodológico para el diseño del modelo de gestión para la vinculación de las funciones de Docencia, Investigación y Extensión, bajo el enfoque integral e integrador en el seno del NAEx Elaborar y validar un modelo de gestión de vinculación entre las funciones de Docencia, Investigación y Extensión, bajo el enfoque integral e integrador acorde con las realidades de las IEU venezolanas 	Documento de identificación de elementos comunes y no comunes Metodología validada Modelo de gestión de vinculación de docencia, investigación y extensión	Miembros del NAEx Miembros del NAEx y apoyo de grupos de investigación en extensión Miembros del NAEx y apoyo de grupos de investigación en extensión
1.3.2.- Difundir el modelo de gestión propuesto para la vinculación de las funciones de Docencia, Investigación y Extensión, bajo el enfoque integral e integrador	<ul style="list-style-type: none"> Presentar y consignar el referido modelo en el seno de la OPSU/CNU para su conocimiento Presentar en el seno del Núcleo de Vicerrectores Académicos el referido modelo Difundir ampliamente en el seno de las IEU el modelo de gestión propuesto para la vinculación de las funciones de Docencia, Investigación y Extensión, bajo el enfoque integral e integrador Presentar el modelo de gestión propuesto para la vinculación de las funciones de Docencia, Investigación y Extensión, bajo el enfoque integral e integrador ante la ULEU y otras instancias internacionales 	Reunión OPSU/CNU Reunión NVA Reuniones académicas en la IEU, Número de reuniones realizadas, Carteleras, Publicaciones impresas y digitales, Reuniones Consejos Universitarios Publicaciones impresas y digitales. Asistencia a Congresos nacionales e internacionales	Directiva del NAEx Directiva del NAEx Miembros del NAEx y OPSU/CNU Miembros del NAEx y OPSU/CNU



Política 2: Impulsará en las Instituciones de Educación Universitaria (IEU) la inserción de la Extensión Universitaria en la docencia de pre y postgrado y en la investigación universitaria, en pro del fortalecimiento continuo, integral y dialógico de la acción universitaria en las comunidades.

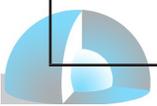
Objetivos Estratégicos:

- 2.1 Diseñar e implementar lineamientos que contribuyan con la inserción de la Extensión Universitaria en el currículum de pre y postgrado.
- 2.2: Promover en el seno de las IEU las acciones pertinentes que contribuyan con la inserción de la Extensión Universitaria en el currículum de pre y postgrado
- 2.3: Propiciar en el seno de las IEU el desarrollo de líneas de investigación y la conformación de grupos de investigación en Extensión Universitaria.

Objetivo Estratégico 2.1: Diseñar e implementar lineamientos que contribuyan con la inserción de la Extensión Universitaria en el currículum de pre y postgrado.

TACTICA

Acciones Estratégicas	Acciones Operativas	Indicador/Producto/Resultado	Responsables
2.1.1 Revisar las memorias y conclusiones de las Jornadas Nacionales de la Inserción de la Extensión en el currículum de pre y postgrado y el Congreso Nacional de Extensión Universitaria	<ul style="list-style-type: none"> • Extraer de las memorias y conclusiones de las Jornadas Nacionales de la Inserción de la Extensión en el currículum de pre y postgrado y el Congreso Nacional de Extensión Universitaria los aportes y lineamientos relacionados con la inserción de actividades, programas, proyectos acreditables y no acreditables de Extensión Universitaria • Elaborar con los insumos extraídos de las memorias y conclusiones de las Jornadas Nacionales de la Inserción de la Extensión en el currículum de pre y postgrado y el Congreso Nacional de Extensión Universitaria, un cuerpo de lineamientos para la inserción de actividades, programas, proyectos acreditables y no acreditables de Extensión Universitaria, tanto para el pregrado como el postgrado 	Conclusiones de las Jornadas Documento con los lineamientos de inserción de docencia e investigación en Extensión Universitaria	Directiva del NAEx, UCLA, UPEL, UNA, USR Directiva del NAEx, UCLA, UPEL, UNA, USR
	<ul style="list-style-type: none"> • Aprobar en el seno del NAEx los lineamientos para la inserción de actividades, programas, proyectos acreditables y no acreditables de Extensión Universitaria • Presentar en el seno del Núcleo de Vicerrectores Académicos y el Núcleo de Directores de Investigaciones y Postgrado los lineamientos para la inserción de actividades, programas, proyectos acreditables y no acreditables de EU 	Acta de aprobación Reunión NVA, Reunión NDIP, Inclusión de documentos en agendas de trabajo de los Núcleos, Números de reuniones	Miembros del NAEx Directiva del NAEx



Plan Estratégico Nacional de Extensión Universitaria

Objetivo Estratégico 2.2: Promover en el seno de las IEU las acciones pertinentes que contribuyan con la inserción de la Extensión Universitaria en el currículum de pre y postgrado

TACTICA

Acciones Estratégicas	Acciones Operativas	Indicador/Producto/Resultado	Responsables
2.2.1 Realizar anualmente las Jornadas Nacionales de la Inserción de la Extensión Universitaria en el currículum de pre y postgrado	<ul style="list-style-type: none"> Conformar anualmente el Comité Organizador de las Jornadas Nacionales de la Inserción de la Extensión Universitaria en el currículum de pre y postgrado Promover en el seno de las IEU el desarrollo de las Jornadas Nacionales de la Inserción de la Extensión Universitaria en el currículum de pre y postgrado 	<p>Comité organizador.</p> <p>Jornadas, Memoria del evento.</p>	<p>IEU designadas por el NAEx</p> <p>Directiva del NAEx IEU organizadoras de las jornadas</p>
	<ul style="list-style-type: none"> Difundir ampliamente los resultados Jornadas Nacionales de la Inserción de la Extensión Universitaria en el currículum de pre y postgrado 	<p>Reuniones académicas en la IEU/Número de reuniones realizadas, Carteleras, Publicaciones impresas y digitales, Reuniones Consejos Universitarios.</p>	<p>Miembros del NAEx y OPSU/CNU</p>
	<ul style="list-style-type: none"> Invitar a reuniones del NAEx, a miembros de la Comisión Nacional de Currículum (CNC), Núcleo de Vicerrectores Académicos (NVA) y Núcleo de Investigación y Postgrado (NVA) a presentar sus aportes en cuanto a la inserción de la Extensión Universitaria en el currículum de pre y postgrado 	<p>Carta invitación, Número de reuniones donde participa CNC, NVA y NIP, Experiencias presentadas, Número de experiencias presentadas, Documentos impresos.</p>	<p>Directiva del NAEx, CNC, NVA y NIP</p>
2.2.2 Establecer vínculos firmes con la Comisión Nacional de Currículum, El Núcleo de Vicerrectores Académicos y el Núcleo de Investigación y Postgrado.	<ul style="list-style-type: none"> Asistir periódicamente a las reuniones de la Comisión Nacional de Currículum, Núcleo de Vicerrectores Académicos y Núcleo de Investigación y Postgrado, donde sea invitada la directiva del NAEx 	<p>Reuniones CNC, Reuniones NVA, Reuniones NIP, Número de reuniones en las que participa el NAEx.</p>	<p>Directiva del NAEx, CNC, NVA y NIP</p>
	<ul style="list-style-type: none"> Incluir en las agendas ordinarias del NAEx un espacio para la presentación de experiencias exitosas de la Extensión Universitaria, que sean susceptibles de ser asimiladas entre las IEU 	<p>Número de reuniones del NAEx, Presentación de experiencias, Número de experiencias.</p>	<p>Directiva del NAEx, CNC, NVA y NIP Miembros del NAEx</p>
	<ul style="list-style-type: none"> Publicar en medios universitarios las experiencias exitosas en cuanto a la inserción de la Extensión Universitaria en el currículum de pre y postgrado 	<p>Artículos en revistas, Número de artículos, Reseña de experiencias en boletines y prensa universitaria, Número de reseñas.</p>	<p>Directiva y miembros del NAEX, Direcciones de prensa y relaciones interinstitucionales de las IEU</p>
2.2.3 Intercambiar entre las IEU miembros del NAEx las experiencias exitosas en cuanto a la inserción de la Extensión Universitaria en el currículum de pre y postgrado			



Objetivo Estratégico 2.3: Propiciar en el seno de las IEU el desarrollo de líneas de investigación y la conformación de grupos de investigación en Extensión Universitaria

TACTICA

Acciones Estratégicas	Acciones Operativas	Indicador/Producto/Resultado	Responsables
2.3.1 Propiciar en el seno de las IEU el desarrollo de Líneas y Grupos de Investigación en Extensión Universitaria.	<ul style="list-style-type: none"> Difundir en el seno de las IEU el documento base para la Formulación y Operacionalización de Líneas de Investigación en Extensión Universitaria, aprobado en el seno del NAEx Conformar en el seno de la IEU equipos de trabajo para formular Líneas de Investigación, tomando en consideración los lineamientos contenidos en el documento base del NAEx Dictar en el seno de las IEU talleres sobre la formulación de Líneas de Investigación y conformación de Grupos de Investigación 	Impresión del documento, Reuniones académicas en las IEU, Envío digital del comento, Consulta en la web. Equipos de trabajo, Número de equipos de trabajo. Talleres en las IEU, Número de Talleres.	Directiva y miembros del NAEX Miembros del NAEx Grupo de Investigación en Extensión Universitaria de la UNA, Miembros del NAEx Asesor Permanente del NAEx
	<ul style="list-style-type: none"> Recopilar información sobre Líneas de Investigación y Grupos de investigación en Extensión Universitaria, para ser difundida entre las IEU miembros del NAEx. 	Informes de las IEU, Puntos de información en las agendas del NAEx por parte de las IEU, Consulta en la web.	Directivas y miembros del NAEx, Asesor Permanente del NAEx



Plan Estratégico Nacional de Extensión Universitaria

Política 3: Fortalecerá los mecanismos o procedimientos de comunicación, alianzas, difusión y convenios, en el contexto nacional e internacional, para el intercambio de experiencias, conocimientos, proyectos y saberes entre las diferentes instituciones de Educación Universitaria (IEU) con los organismos del Estado, instituciones privadas, organizaciones no gubernamentales y comunidades, para el desarrollo expansivo de la Extensión Universitaria como función integral e integradora.

Objetivos Estratégicos:

3.1. Fortalecer espacios de interacción del NAEEx con otros núcleos y comisiones creadas por el Consejo Nacional de Universidades (CNU)

3.2. Promover los mecanismos de vinculación e interacción de las instituciones de Educación Universitaria tanto con organismos nacionales e internacionales en materia de Extensión Universitaria.

3.3. Promover el establecimiento de convenios y acuerdos nacionales e internacionales, dirigidos a optimizar el capital humano, los recursos físicos y financieros para el desarrollo expansivo de la Extensión Universitaria.

3.4. Impulsar la creación de un registro automatizado tanto de programas y proyectos de Extensión Universitaria, así como de experiencias, investigaciones y documentos que versen sobre las diferentes áreas de la Extensión Universitaria.

Objetivo Estratégico 3.1. Fortalecer espacios de interacción del NAEEx con otros núcleos y comisiones creadas por el Consejo Nacional de Universidades (CNU).

TACTICA

Acciones Estratégicas	Acciones Operativas	Indicador/Producto/Resultado	Responsables
3.1.1 Participar activamente en los demás Núcleos y las comisiones creadas por el Consejo Nacional de Universidades (CNU).	• Asistir a las sesiones ordinarias y extraordinarias del Núcleo de Vicerrectores Académicos.	Reuniones NVA, Número de NVA con asistencia del representante del NAEEx.	Directiva del NAEEx
	• Asistir a otros núcleos y comisiones del Consejo Nacional de Universidades (CNU) donde se exprese la vinculación con la Extensión Universitaria.	Número de reuniones con asistencias de representante del NAEEx.	Miembros del NAEEx que forman parte de otros Núcleos y comisiones, Directiva del NAEEx
	• Extender invitaciones a las autoridades que integran la Comisión Permanente de Directores de Cultura, y Coordinador de la Red Nacional de Servicio Comunitario.	Inclusión en la agendas del NAEEx, participación de comisiones, Número de invitaciones.	Directiva del NAEEx



Objetivo Estratégico 3.2. Promover los mecanismos de vinculación e interacción de las instituciones de Educación Universitaria tanto con organismos nacionales e internacionales en materia de Extensión Universitaria.

TACTICA

Acciones Estratégicas	Acciones Operativas	Indicador/Producto/Resultado	Responsables	
3.2.1 Impulsar la creación de las Redes Regionales de Extensión Universitaria (REDEx)	<ul style="list-style-type: none"> Reactivar en el seno del NAEEx las comisiones regionales para la conformación de las REDEx Difundir ampliamente entre las IEU el Documento base de creación de Redes de Extensión Universitaria Integrar en las REDEx a representantes de la Comisión Permanente de Cultura y de la Comisión Sectorial de Extensión Rural y de las Redes de Servicio Comunitario 	<p>Comisiones regionales, Número de comisiones regionales.</p> <p>Impresión del documento, Envío digital del documento a los miembros del NAEEx.</p> <p>Cartas de invitación, Reuniones REDEx, Número de reuniones REDEx.</p>	<p>Miembros del NAEEx</p> <p>Directiva del NAEEx</p> <p>Coordinadores de las REDEx</p>	
	<ul style="list-style-type: none"> Elaborar un plan de trabajo anual de las REDEx a nivel regional 	<p>Plan de trabajo .</p>	<p>Coordinadores y miembros de las REDEx</p>	
	<ul style="list-style-type: none"> Establecer vínculos directos con las Redes de Servicio Comunitario Establecer contacto y vínculos directos con la Unión Latinoamericana de Extensión Universitaria (ULEU). 	<p>Envío de comunicaciones, Asistencia a las reuniones de las Redes de Servicio Comunitario Número de reuniones.</p> <p>Envío de comunicaciones, Número de reuniones de la ULEU con asistencia de representantes del NAEEx.</p>	<p>Coordinadores y miembros de las REDEx</p> <p>Directiva y miembros del NAEEx</p>	
	3.3.2 Intercambio interinstitucional con organismos nacionales e internacionales vinculados con la Extensión Universitaria.	<ul style="list-style-type: none"> Establecer contacto y vínculos directos con la Red Iberoamericana de Aprendizaje y Servicio Organizar bianualmente el Congreso Nacional de Extensión Universitaria 	<p>Envío de comunicaciones, Asistencia al Seminario Internacional Aprendizaje y Servicio anualmente.</p> <p>VII y VIII Congreso Nacional de Extensión Universitaria.</p>	<p>Directiva y miembros del NAEEx</p> <p>Miembros del NAEEx, Comunidad en general de las IEU</p>
		<ul style="list-style-type: none"> Participar en congresos nacionales e internacionales sobre Extensión Universitaria 	<p>Congreso Nacional de Extensión Universitaria, Congreso Iberoamericano de Extensión Universitaria, Número de participantes, Número de ponencias presentadas.</p>	<p>Miembros del NAEEx (URBE y UCLA 2014 y por definir 2016), Comunidad en general de las IEU, Miembros del NAEEx, Comunidad en general de las IEU</p>
<ul style="list-style-type: none"> Apoyar en el seno del NAEEx las actividades de planificación y desarrollo de eventos de extensión en las IEU. 		<p>Plan de actividades de las IEU</p>	<p>Miembros del NAEEx</p>	

Plan Estratégico Nacional de Extensión Universitaria

Objetivo Estratégico 3.3. Promover el establecimiento de convenios y acuerdos nacionales e internacionales, dirigidos a optimizar el capital humano, los recursos físicos y financieros para el desarrollo expansivo de la Extensión Universitaria.

TACTICA

Acciones Estratégicas	Acciones Operativas	Indicador/Producto/Resultado	Responsables
3.3.1 Agenciar convenios y acuerdos de cooperación nacionales e internacionales que fortalezcan el desarrollo conjunto de proyectos extensionistas	<ul style="list-style-type: none"> Elaborar una propuesta de protocolo para el establecimiento de acuerdos de cooperación nacional e internacional 	Documento de lineamientos	Directiva y miembros del NAEEx (UCV, UNEFA, USB)
	<ul style="list-style-type: none"> Elaborar un formato modelo para el registro y la formulación de proyectos extensionistas 	Formato modelo para el registro y formulación de proyectos extensionistas	Directiva y miembros del NAEEx (UNA, UCLA, UNEG, URBE, UNEFA, USB)
	<ul style="list-style-type: none"> Conformar equipos de trabajo multidisciplinarios en las IEU para la propuesta de proyectos extensionistas 	Equipo de trabajo multidisciplinarios Número de equipo de trabajo	Directiva y miembros del NAEEx, Comunidad en general de las IEU
3.3.2. Gestionar con organismos públicos y privados la obtención de recursos destinados a la ejecución de proyectos en pro del desarrollo expansivo y sustentable de la Extensión Universitaria	<ul style="list-style-type: none"> Presentación de proyectos ante organismos públicos y privados 	Proyectos extensionistas Número de proyectos avalados	Directiva y miembros del NAEEx, Comunidad en general de las IEU
	<ul style="list-style-type: none"> Otorgar el aval para el financiamiento de proyectos de extensión ante el FONACIT, MERCOSUR y otros organismos 		



Objetivo Estratégico 3.4. Impulsar la creación de un registro automatizado tanto de programas y proyectos de Extensión Universitaria, así como de experiencias, investigaciones y documentos que versen sobre las diferentes áreas de la Extensión Universitaria

TACTICA

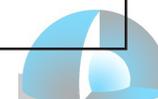
Acciones Estratégicas	Acciones Operativas	Indicador/Producto/Resultado	Responsables
3.4.1 Incrementar la visibilidad del Núcleo de Autoridades de Extensión Universitaria (NAEx) y los productos del quehacer extensionista de las instituciones de educación universitaria (IEU) para fortalecer el desarrollo expansivo de la Extensión Universitaria como función integral e integradora	<ul style="list-style-type: none"> Diseñar una página web para el Núcleo de Autoridades de Extensión Universitaria 	Página web	Directiva del NAEx, Especialista en diseño de página web (URBE, USB)
	<ul style="list-style-type: none"> Conformar un Portafolio Estratégico con los productos derivados de la implementación del Plan Estratégico Nacional de Extensión Universitaria 	Portafolio Estratégico	Directiva y miembros del NAEx
	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar un Sistema de Información para el registro, monitoreo y seguimiento de proyectos y programas de Extensión Universitaria a nivel nacional 	Diseño de software Sistema de Información y Seguimiento	Directiva del NAEx, (UNEG, UNEXPO, UNEFA, USB), Especialista en Informática
	<ul style="list-style-type: none"> Actualizar de manera permanente el Sistema de Información del NAEx a los fines de adaptarlo a las necesidades y requerimientos que se presenten 	Sistema de Información y Seguimiento	Directiva del NAEx (UNEG, UNEXPO, UNEFA, USB) Especialista en Informática
	<ul style="list-style-type: none"> Detectar fortalezas y oportunidades de la Extensión Universitaria. 	Elaboración de matriz DOFA	Directiva y miembros del NAEx



III . PORTAFOLIO ESTRATEGICO

Productos que visibilizan el Plan Estratégico Nacional de Extensión Universitaria

Políticas del NAEEx	Objetivos Estratégicos	Productos asociados
<p>1. Consolidará el proceso expansivo de la Extensión Universitaria como una función integral e integradora en el seno de las Instituciones de Educación Universitaria (IEU) del país, en procura de atender los requerimientos y necesidades de las comunidades donde las IEU, despliegan su acción formadora y de investigación.</p>	<p>1.1 Realizar las gestiones pertinentes para la aprobación y conocimiento por parte de la OPSU/CNU de la Normativa General de Extensión Universitaria.</p> <p>1.2 Diseñar e implementar lineamientos que contribuyan con el proceso de expansión de la función de Extensión Universitaria como una función integral e integradora.</p> <p>1.3 Redimensionar en el seno de las IEU la vinculación de las funciones de Docencia, Investigación y Extensión, bajo el enfoque integral e integrador.</p>	<p>Normativa General de Extensión Universitaria</p> <p>Mapeo Estratégico de las actividades, programas y perspectivas de la Extensión Universitaria en las IEU</p> <p>Memoria documental de normativas internas, políticas y documentos similares que regulan el funcionamiento de la Extensión Universitaria en las IEU.</p> <p>Documento de lineamientos y estrategias para orientar la praxis extensionista</p> <p>Modelo de gestión de vinculación de docencia, investigación y extensión.</p>
<p>2. Impulsará en las Instituciones de Educación Universitaria (IEU) la inserción de la Extensión Universitaria en la docencia de pre y postgrado y en la investigación universitaria, en pro del fortalecimiento continuo, integral y dialógico de la acción universitaria en las comunidades</p>	<p>2.1 Diseñar e implementar lineamientos que contribuyan con la inserción de la Extensión Universitaria en el currículum de pre y postgrado</p> <p>2.2: Promover en el seno de las IEU las acciones pertinentes que contribuyan con la inserción de la Extensión Universitaria en el currículum de pre y postgrado</p> <p>2.3: Propiciar en el seno de las IEU el desarrollo de líneas de investigación y la conformación de grupos de investigación en Extensión Universitaria.</p>	<p>Documento de lineamientos para la inserción de la Extensión Universitaria en el currículum de pre y postgrado</p> <p>Jornadas Nacionales de la Inserción de Extensión Universitaria en el currículum de pre y postgrado</p> <p>Documento base para la Formulación y Operacionalización de Líneas de Investigación en Extensión Universitaria</p>



Políticas del NAEEx	Objetivos Estratégicos	Productos asociados
<p>3. Fortalecerá los mecanismos o procedimientos de comunicación, alianzas y convenios, en el contexto nacional e internacional, para el intercambio de experiencias, conocimientos, proyectos y saberes entre las diferentes Instituciones de Educación Universitaria (IEU) con los organismos del Estado, instituciones privadas, comunidades, para el desarrollo expansivo de la Extensión Universitaria como función integral e integradora.</p>	<p>3.1. Fortalecer espacios de interacción del NAEEx con otros núcleos y comisiones creadas por el Consejo Nacional de Universidades (CNU).</p> <p>3.2. Promover los mecanismos de vinculación e interacción de las instituciones de Educación Universitaria tanto con organismos nacionales e internacionales en materia de Extensión Universitaria.</p> <p>3.3. Promover el establecimiento de convenios y acuerdos nacionales e internacionales, dirigidos a optimizar el capital humano, los recursos físicos y financieros para el desarrollo expansivo de la Extensión Universitaria.</p> <p>3.4. Impulsar la creación de un registro automatizado tanto de programas y proyectos de Extensión Universitaria, así como de experiencias, investigaciones y documentos que versen sobre las diferentes áreas de la Extensión Universitaria.</p>	<p>Comisión Permanente de Directores de Cultura, Núcleo de Vicerrectores Académicos, Núcleo de Investigación y Postgrado.</p> <p>Documento base para la conformación de Redes Regionales de Extensión Universitaria. Comisión Red Metropolitana, Comisión Red Sur, Comisión Red Oriental, Comisión Red Central, Comisión Red Occidental. Congreso Nacional de Extensión Universitaria, Congreso Iberoamericano de Extensión Universitaria</p> <p>Documento de lineamientos para el establecimiento de acuerdos de cooperación nacional e internacional, Formato modelo de convenios, Formato modelo para el registro y formulación de proyectos extensionistas, Proyectos extensionistas</p> <p>Página web, Sistema de Información y Seguimiento, Matriz DOFA</p>

IV . PROSPECTIVA DEL PLAN ESTRATEGICO NACIONAL DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

Cuatro elementos claves

1. Socialización del Plan Estratégico Nacional de Extensión Universitaria.
2. Implementación de un Modelo de Integración de las funciones de docencia, investigación y extensión en las IEU.
3. Creación de indicadores para la Evaluación del Plan Estratégico de Extensión Universitaria.
4. Elaboración de manuales de perfiles de cargo del personal que cumple funciones de extensión y su formación.





Diseño, Montaje y Diagramación:
Romer Colmenárez Quero
Dirección de Extensión Universitaria
Universidad Centroccidental "Lisandro Alvarado"

Octubre 2013

